



! " #\$/%#\$&"



&)W!, -)\$\$-M; ?4-\$)%; 5@H, X! : ""F!
=OA P, !H? + C\$)!F<GV!=
N!ZF: [!VU"G!FVFFF!(\$+&J4!%)E^+]*\$8%*)' !\!_____!]*\$8%*)' !

(%&&) *%'+, " ('&\$'-" &% . /0&'* " 1%, #2#*'3" 45'
!
NO5!J44?&@0\$/*)-!B*)!: F""!*B!, -!. *%\$/01!=*@@\$' \$!; ?4-\$)%!: 5@/)*357\$%!&!'
?47\$)-&W\$4!&47!-0\$!@B\$!*B!-0%!E* + + ?45-89!
!
NO\$!=*@@\$' \$!5%!&!%5' 45B5E&4-!+ \$ + C\$)!*B!-0\$!QQ!%EO**@!4\$-_*)W!*B!! "#\$%&'() *++,%'-. %&#" ,\$\$M&47!5%!
&E-53\$!54!-0\$!@B\$!*B!-0\$!=0?)EO!54!-0\$!A44\$)!X\$%-)\$4!O\$'5*4!*B!-0\$!, 874\$8!J)EO75*E\$\$%\$9!!
!
, -!# &)E\$@4!=0&+ / & ' 4&-!-0\$!(*?47\$)!*B!-0\$!# &)5%-!6) *-0\$)%!&47!*B!# &)5%-!\$7?E&-5*4!%&_!05%!

! " #\$\$! \$F) E'2#+" , () \$2" #'

! =*4-\$>-?6B*)+&-5*4!&C*?-!, -!. *%\$/01!=*@@\$' \$M54E@?754' !EO&)&E-\$)5%-5E%!*B!-O\$!%-?7\$4-!C*78ME&4! C\$!35\$__\$7!&-!O\$!#8!, EO**@_ \$C%5-\$!

0--/Yee 9+8%EO**@\$7?9&?e#&54L&' \$%, EO**@_ *B5\$0\$/%>/f, TO, EO**@7gD<GUfhTRR>0A7gF h=&\$47&)i \$&)g: F""h0\$BA7g3%-UDj dU"\$X; dP; &08=KNJ! <7! <7!

/2* /%, '&! /" " E'! %, \$2+2!) \$%'JKLL'

! NO\$!=&%!*B!: F""!)\$E*)7\$7!%-)*4'!; 5' 0\$!), EO**@_=\$)-5B5E&-!)\$%?@%M__5-0!%* + \$!*?-%-&4754' ! 5475357?/!')*?/!&EO5\$3\$+\$4-%!&E)*%!!&)(&4' \$!*B!%?C]E-%!

! NO\$!T?>!*B!-O\$!=*@@\$' \$!_&%!=&@?+!6&)8M__5-0!&4!J?%)&@&4!N\$)-5&)8!J 7 + 5%5*4%!O&4W!ZJNJO[!*B! VV9Q0!(*?!)%-?7\$4-!\$_\$)!4&+\$7!*4!-0\$!L\$)+\$5!)1%J@0*?47\$!)#(\$5-!15%-!B*)!%E*)54' !VF!/\$)!E\$4-!*)!&C*3\$!54!F!*)!+*)\$!?45-%!NO)\$!%-?7\$4-!\$_\$)!4&+\$7!*4!-0\$!N*/!JE05\$3\$)!M!15%-!B*)!/&E54' !54!-O\$! - *!/-\$4!54!-O\$!%-&-\$!54!&E*?)%!ZB5)%-!/&E\$!54!.&/4\$%\$!6\$' 544\$)%!5>-0!/&E\$!54!R4' 54\$\$)54' !, -?75%\$!&47!454-0!/&E\$!54!2\$*')&/08[!!

! , -!. *%\$/01!)\$E*)7\$7!&4!&3\$)& \$!\$>&+54&-5*4!+&)W!05' 0\$)!-0&4!-O\$!%-&-\$! + \$&4!54!+*)\$!-O&4!V: !/\$)! E\$4-!*\$B!-O\$!DF!E*?)%\$!%-?75\$7!&-!O\$!=*@@\$' \$!54!: F""!

! J@+ *%-!O&@!*\$B!-O\$!: F""!E*O*)-!_&%!4&+\$7!*4!-0\$!T5%-54' ?5%0\$7!JE05\$3\$)!M!5%-!B*)!%E*)54' !VF!*!)!+*)\$! 54!&%?C]E-!PBl-O\$%\$M"V!\$4-)5\$%!E&+\$!B)* + !#&-O\$ + &-5E%!Q!B)* + !#&-O\$ + &-5E%!S!R>-\$4%5*4!"M": ! B)* + !2\$4\$)&#&-O\$ + &-5E%!&47!""!B)* + !, -?75\$!*\$B!O\$!5*4!"!!

! PBl&@-_*!54-!E*?)%\$!%-?75\$7!&-!O\$!=*@@\$' \$!54!: F""!MQ: !/\$)!E\$4-!*\$B!&@)\$\$%?@%!\$_\$)\$!+&)W%!*B!VF!/\$)! E\$4-!*)!05' 0\$)!Z6&47%!Q!&47!G[!A4!-0\$!7\$ + &4754' !R>-\$4%5*4!E*?)%\$!M!UG!/\$)!E\$4-!*\$B!&@)\$\$%?@%!\$_\$)\$!54! - O\$!-*/!-_*!C&47%!ZR<!&47!RD[!!

! R5' 0-\$4!E*?)%\$!)\$E*)7\$7!\$>&+! + \$&4%!B53\$!*)!+*)\$!+&)W%&C*3\$!-O\$!%-&-\$!\$>&+54&-5*4!+ \$&49! L&)-5E?@!%(-*4'!)\$%?@%!\$_\$)\$!E*)7\$7!54!R4' 54\$\$)54' !, -?75\$!Z: "9: <+&)W%&C*3\$!-O\$!%-&-\$! + \$&4[M M47?%)5&D\$NE04*@!8!Z"!F9V"!+&)W%&C*3\$!-O\$!%-&-\$! + \$&4[M .&/4\$%\$!-*4-54?!)!ZV9Q"!+&)W%&C*3\$! - O\$!%-&-\$! + \$&4[M&47!, -?75\$!*\$B!O\$!5*4!: !ZV9: Q! + &)W%&C*3\$!-O\$!%-&-\$! + \$&4[9!

! NO\$!=*@@\$' \$!)\$E*)7\$7!%-)*4'!)\$%?@%!54!R4' @%O!Z-0\$!-*4@!+&47&-*)8!E*?)%\$!54!-O\$!; , =[M__5-0!&@ E*?)%\$!&EO5\$354' !&C*3\$!-O\$!%-&-\$! + \$&49!NO\$!+*!-7\$ + &4754' !R4' @%O!E*?)%\$!&EO5\$3\$7! \$>E/-5*4&@!\$_\$!M__5-0!"FF!/\$)!E\$4-!*\$B!%-?7\$4-!%-?7854' !R4' @%O!R>-\$4%5*4!: !E*)54' !54!-O\$!-*/!-_*! C&47%"FF!/\$)!E\$4-!*\$B!%-?7\$4-!%-?7854' !R4' @%O!c!J73&4E\$7!&EO5\$354' !&+&)W!*B!KF!*)!')\$&-\$)9!!

! #&-O\$ + &-5E%!_&%!&@*!%-)*4' M__5-0!GU!/\$)!E\$4-!*\$B!%-?7\$4-!%-E*)54' !&E*?)%\$!+&)W!*B!UF!*)!')\$&-\$)! ZE*+ /&)7!-*!Q"!/\$)!E\$4-!*\$B!-O\$!%-&-\$!9!A4!2\$4\$)&#&-O\$ + &-5E%!MKG!/\$)!E\$4-!*\$B!%-?7\$4-!%&EO5\$3\$7!& E*?)%\$!+&)W!*B!KF!*)!&C*3\$!ZE*+ /&)7!-*!QF!/\$)!E\$4-!*\$B!-O\$!%-&-\$![n!54!#&-O\$ + &-5E%!S!R>-\$4%5*4!: ! \$3\$)!8%?-7\$4-!E*)\$7!54!-O\$!-*/!C&47!ZRD[M&47!54!#&-O\$ + &-5E%!S!R>-\$4%5*4!"MKK!/\$)!E\$4-!*\$B!%-?7\$4-! E*)\$7!54!-O\$!-*/!-_*!C&47%!!

! N\$_\$@8\$!E*?)%\$!O&7!"FF!/\$)!E\$4-!*\$B!-O\$5)!E&4757&-?)\$!&EO5\$354' !&+&)W!*B!KF!*)!')\$&-\$)!Z6&47!DS 6&47!G[!NO\$!\$!E*?)%\$!\$_\$)\$!T\$%' 4!&47!N\$EO4*@' 8MT)&+&MR4' 54\$\$)54' !, -?75\$!R4' @%O!&%!&

&! /" " E'! %, \$2+2!) \$%' JKLL'

!

, -!. *%\$/01%!O&%!&!O5%-*)8!*B!3\$)8!%-)*4' !&EO5\$3\$ + \$4-%!54!-0\$!, EO**d=\$)-5B5E&-\$M&47!-0\$!: F""!E*0*)-!
E*4-54?7!-05%-)&75-5*49!NO\$!=*&\$' \$1!&3\$)&' !\$>&+54-&-5*4!+&)W%!54!&@%>!%?C]\$.E-!\$_)\$!&C*3\$!-0\$!
H\$_!, *?-0!X&@%&3\$)&' M&47!-0\$!/\$)E\$4-&' \$!*B!%-?7\$4-%!54!-0\$!-* /!-__ *!C&47%!Z6&47%Q!&47!G[!_&%!
%' 45B5E&4-@!05' 0\$)!-0&4!-0\$!%-&-!+\$&49!!

!

A4!: F""M"GK!%-?7\$4-%!B)* +!, -!. *%\$/01%!E* + /@\$.-7!-0\$5!, -&' \$!Q!%EO**@4' M%5-54' !B*)!-0\$!6*&)7!*B!
, -?75\$%, EO**d=\$)-5B5E&-\$!-\$%-!54!R4' @%OIS!@-\$)&E8M# &-0\$ + &-5E%M, E\$4E\$M%J?%)&@&4!; 5%-*)8!=535E%!
&47!=5-5p\$4%O5/MJ?%)&@&4!2\$*')&/08!=535E%&47!=5-5p\$4%O5/!&47!=* + /?54' !, W5@%9!!

!

, -?7\$4-%!/\$)B*) + \$7!\$>E\$/-5*4&@8!__#@54!# &-0\$ + &-5E%M&E0\$354' !&4!&3\$)&' !\$>&+54-&-5*4!+&)W!
&@+ *%-!-\$4!/\$)!E\$4-!05' 0\$)!-0&4!-0\$!%-&-!&3\$)&' M&47!, E\$4E\$M%E*)54' !&4!&3\$)&' !\$+*)\$!-0&4!B53\$!
/!)E\$4-!05' 0\$)!-0&4!-0\$!%-&-!\$!!

!

\$]='^=6@=8A7>='; N'! ; ::=>='GAMC=8AG"?8'A]=='A; '^AX; 'W78CG'B378CG'R'78C'0_`SK\LKK` D'X7G'
@; 8G?GA=8A:<'78C'G?>8?N?@78A:<'7W; a='GA7A='N?>M6=GZ

!

!

#) \$2" #) E'E2\$,) ! 5') #4'#F(%,) ! 5') &&%&&(%#\$&'JKLL'

!

5=76'V'

NO\$!B*@* _54' !-&C@%!05' 0@' 0-!-0\$/(\$)E\$4-& '\$!*B!5=76'V'GAMC=8AGIB)* +!, -!. *%\$/01!=*@@\$' \$!54!\$&EO!
C&47!54!-0\$: F""!HJL|JH!-\$%-%!J@%*!05' 0@' 0-\$7!&) \$!-0\$!) \$%?@%!B*)!&@*BIH, X9!!

!

A4!&@-\$%-%-0\$!, .=!+ \$&4!_&%!05' 0\$)!-0&4!C*-0!-0\$!H, X!&47!4&-5*4&@+\$&4%9!!

&

!

" 1%,)EE'#F(%,) ! 5'\5=76'V'#) . E) #'\\'JKLL'			
!	'?8'=7@] '378C'		
378CG')MGA67:7'	#&b'	&A'-; G=^]cG'! ; ::=>='
P'	!	"G!	: Q!
S'	!	"G!	: U!
V'	!	: Q!	: D!
O'	!	: D!	"U!
R'	!	"G!	Q!
U'	!	D!	F!
'	!	!	!
(=78'	QDD9V!	QQF9D!	QUV9<!
#; Y'" N'AMC=8AG'	H*-!J3&5&C@!	UDMG: Q!	"QD!

K!

b , \$2#*'\5=76'P'#) . E) #'\JKLL'

` '8'=7@] '378C'

378CG') MGA67:7'	#&b'	&A'-; G=^]cG'! ; ::=>='
"F!	!	"F!	"Q!
V!	!	";!	:V!
U!	!	:<!	:K!
K!	!	: "!	"U!
G!	!	"U!	V!
Q!	!	"G!	<!
!			
#\$&4!	QGK9K!	QGD9K!	G"G9"!
H*9!PB!, -?7\$4-%!	H*-!J3&5&C\$!	U<MQG:!	"KQ!

@&A(\$+&-&' (B#%B&+() *+, (7&"&9&C\$"7B&E\$"7B&FG*H(B,&OE(%&H&I \$,:*"\$%J":6#6&K,\$"7\$+7>&, *&E\$"7&/.&F&M:NO(B,&

&. %EE2#*'\5=76'P'#) . E) #'\JKLL'

` '8'=7@] '378C'

378CG') MGA67:7'	#&b'	&A'-; G=^]cG'! ; ::=>='
"F!	!	"F!	"F!

"F!

.) , %#\$'_&\$F4%#\$'_\$%) ! /%, ' &) \$2&+) ! \$2" #'

. 76=8AG'

L&) \$4-%!&) \$!&4!54-\$')&@/ &)-4\$) !54!-0\$!\$7?E&-5*4!/) *E\$%%!&-!, -!. *%\$/01!=*@@\$' \$9!L&) \$4-%!) \$/*)-!&!05' O!
7\$')\$!\$!*&B!%&-5%&E-5*4!_5-0!-0\$!=*@@\$' \$M5-!&E-535-5\$%ME?@?) \$!&47!E* + + ?45E&-5*49!NO\$)\$!5%!\$' ?@)M
- _ *S_&8!E* + + ?45E&-5*4!C\$- _ \$4!-0\$!=*@@\$' \$!&47!/ &) \$4-%!54!-0\$!B*) + !*B!\$ + &5%MC@* ' M@&--\$) %M
/?C@E&-5*4!&47!54!/\$)%*49!

!

J!3\$)8!&E-53\$!L&) \$4-%!&47!() \$547%!J%%*E5&-5*4!/) *357\$%!/ &) \$4-%!_5-0! + &48!*// *) - ?45-5\$!- *!543* @ \$!
-0\$ + %\$@ \$%!54!-0\$!@B\$! *B!-0\$!=*@@\$' \$9!JE-535-5\$%!7?)54'!: F""!54E@?7\$7!%*E5&@B?4E-5*4%MB?47)&5%54'!
545-5&-53\$%M&47!%/*)-!&47!E*SE?)5E?@?)!7\$3\$@*/ + \$4-&47!%?// *) - ?!L&) \$4-%!E&4!&E-53\$@8!E*4-)5C?- \$!
-0)*? ' 0!L&) \$4-!i \$&)!2)*?/ !0\$/) \$\$4- &-53\$%M-0\$!, . = !(* *7!=* + + 5--\$!\$!&47!&47?+ C\$)!*B!*-0\$!)
E* + + 5--\$!\$!&47!&735%*)8!')*?/ !%\$!- !?/ !-0)*? ' 0*? - !-0\$!8\$&)!

!

NO\$!05' O!/&)-5E5/&-5*4!)&-! *B!/&) \$4-%!54!=*@@\$' \$!&E-535-5\$%!5%5475E&-53\$! *B!-0\$5)!&-5%&E-5*4!_5-0!, -!
. *%\$/01%!T?)54'!: F""M&%!54!/) \$35*?%!8\$&) %M-0\$!=*@@\$' \$!%&_B*) + \$)!/ &) \$4-%!Z_0*%\$!%*4%!4*!@*4' \$)!
&--\$47!-0\$!%EO* *q!E*4-54? \$!-0\$5)!&E-53\$!543* @ \$ + \$4-&47!%?// *) - !&E)*%!&!_57\$!)&4' \$! *B!&E-535-5\$%!
&47!545-5&-53\$%!!

!

PQO(&\$5,&O\$,&&, **T&,O(&*)) *+,#":,U&, *&:"V*%(&6UB(&:&,O(&WXY&H\$B&*"(&*R&,O(&6*B,&
B\$,:BRU:"N&7(5:B:"B&O\$V(&6\$7(&HO:B,&6UB* "&O\$B&C(("&,\$,&O(&Z*%&(N(&\$"7&B,+* "N%U&

. , " +%&&2" #) E'E%) , #2#* '_\$%) ! /%, '&\$) #4) , 4& '_\$%) ! /%, ') \$ \$\$#4) #! %'
) #4' , %\$%#\$2" #' ,) \$%&'

. 6; N=GG?; 87:'E=768?8>'

NO)*?' 0*?-!: F""!-O\$!; \$&7 + &%-\$)!&47!=*@@\$' \$!!\$&7\$)%05/!N\$&+!E* 4-54? \$7!-*!&@*E-&\$!&!%5' 45B5E&4-!
&+ *?4-!*&B!-5+ \$M\$BB*)-!&47!)\$%*?)E\$%54-*!/*35754' !\$BB\$E-53\$!&47!)\$@3&4-!/*//*)-?45-5\$%B*)!-0\$!
/) *B\$%5* 4&@7\$3\$@* / + \$4-!*&B!&@*-@@\$' \$!%-&BBMC*-O!-\$&EO54' !&47!&7+54%-)&-53\$!NO\$\$!/*//*)-?45-5\$%
_) \$!54!-O\$!B*) +!*B!\$5-0\$)!_0*@\$!%-&BB!/) \$%%4- &-5*4%M*B-\$4!B)* + !\$>-)\$4&d\$>/)\$)-%!54!&14* + 54-&\$7!
B5\$@7M*)!54 75357?&@%-&BB!&-\$4 7&4E\$!&-!%/\$E5B5E!E*?)%\$!&5+ \$7!&-!&!/)-5E?@&!)&E&7\$+5E!&) \$&!*)!
-\$&EO54' !%W@!P4!&@*EE&%5* 4%!-0\$!&5+ !&47!7\$%)\$7!-*?-E* + !\$!&B!\$3\$)8!/) *B\$%5* 4&@7\$3\$@* / + \$4-!
\$3\$4-!_&%!- *!B?) -0\$)!\$40&4E\$!-0\$!d?&@-8!*&B!-\$&EO54' !&47!@&)454' !-0&-!_&%!*EE?)54' !_5-054!-0\$!
= *@@\$' \$!E&%)* * + %!7?)54' !: F""!?

L)*B\$%5* 4&@&8) 454' !\$3\$4-!%543* @54' !-0\$!_0*@\$!= *@@\$' \$!%-&BB!54E@?7\$7!

- (?@)/*)-!&47!&4&@%5!*B!: F" F!&E&7\$ + 5E!)\$%?@%B)* + !-0\$!, EO* *d=\$)-5B5E&-\$!&47!; 5' 0\$)!
, EO* *d=\$)-5B5E&-\$!
- L)\$%4- &-5*4!*&B!-O\$!-) &-\$' 5E!' *&@!-0\$!= *@@\$' \$!_ *?@!&77)\$%!-0)*?' 0*?-!: F""M&%!_ \$@&%!
&) \$&%!B!%-) &-\$' 5E!/@4454' !-0&-!_) \$!- *!C\$!&77)\$%\$7!-0)*?' 0*?-!-0\$!8\$&!
- A4-\$')&-54' !A=N!54-*!-0\$!-\$&EO54' !&47!@&)454' !_5-054!-0\$!= *@@\$' \$!C!/) \$%%4- &-5*4%M_* W%0* /%
&47!35%5-%!- *!-0\$)!EO* *d!- *!57\$4-5B8!C\$%-!/) &E-5E\$9!
- NO\$/!/?C@E&-5*4!&47!/* + *-5*4!*&B!-O\$!= *@@\$' \$!%-&BB!Z*7(&*R&W+*R(BB: * \$"%Z* "7#5,!
• A4B*) + &-5*4!%\$%5*4!&47!-\$&EO54' !%) &-\$' 5\$!B*)!%-?7\$4-!%_5-0!%/\$E5B5E!@&)454' !4\$!7%
• A4B*) + &-5*4!%\$%5*4!B*)!&@%-&BB!)\$' &)754' !&4&/08@>5%!&47!\$ + \$)' \$4E8!-) \$&- + \$4-!
• =05@!/) *-\$E-5*4!/?7&-!\$!4!/-54\$4-!%?%\$!B*)!&@%-&BB!
• L08%5*E5%\$!C! ?57\$!B*)!&@%-&BB!- *!/) \$3\$4-!&47!e!*)! + &4&' \$! + ?%E@!&EO\$!&47!/&54%
• , &@8!/&EW&' 54' !/) \$%%4- &-5*4!- *!%-&BB!
• , -&BB!_ \$@C\$54' !&47!) \$5\$4\$4E\$!-) &5454' !B)* + !&E@45E&d/%8EO* @' 5%-!
• A7\$4-5B5E& -5*4!*&B!C?@854' MO&)&%+ \$4-!&47!7%5E5+54&-5*4!54!-0\$!_*) W/&E\$!
• =LO!&EE)\$75- &-5*4!&47!/?7&-!B*)!&@%-&BB!!

! NO\$\$!/) \$%%4- &-5*4!- *!-0\$!B?@= *@@\$' \$!%-&BB!*EE?) \$7!*4!, -&BB!T&8%!Z/?/5@B)\$[\$!&-!-0\$!C\$' 54454' !*)!
\$47!*&B!\$&EO!-\$) + !&47!_) \$! + &47&-*)8!B*)!&@%-&BB!- *!&- \$47!

4=^76AH=8A'37G=C'. 6; N=GG?; 87:'E=768?8>L'
, /\$E5B5E!&) \$&%!B!/) *B\$%5* 4&@7\$3\$@* / + \$4-!

!

"D!

&%#2" , '&%! " #4) , 5"" F\$! " (%&'

) \$) , '6=GM:AG!

T\$-&5\$7!)\$%?@%!*B!-0\$!')&7?&-54' !i \$&)!" : !; 5' 0\$)! , EO* *d=\$)-5B5E&-\$!=&%!*B!: F""!E&4!C\$!B*?47!*4!
/&' \$!-0)\$!*\$B!-05%)\$//*)-9!=&@?+!6&))8!Z6*475!.?4E-5*4[!%E*)\$7!-0\$!05' 0\$%-!JNJO!*B!VV9QO!=&@?+!
_&%!*BB\$)\$7!&!H&-5*4&d#\$)5-!, EO* @)%05/!B)* +!-0\$!J?%-)&&4!H&-5*4&d0453\$)%5-8!54!=&4C\$))&!-*!
%?78!J)-%e!&_9!!

"Q!

!

"G!

!

. ; GA\G@] ; ; :C=GA?87A?; 8G'
6&%\$7!?/*4!-0\$!54B*) + &-5*4!&3&5&C@\$!-*!-0\$!= *@@\$' \$!&-!-0\$!-5+ \$!*B!/)\$/&)54' !-05%!\$/*)-M-O\$!

"K!

!

"U!

" E2! 2%&"

%86; :H=8A"	
&<8; ^G?GZ"	NO\$/!*@E8!&47!/*E\$7?)\$%!C8!_05EO!&IC*8!5%!\$4)*@\$7!&-!, -!. *%\$/01!=*@@\$' \$9! A4E@7\$!7\$-&5%!*B!&//@E&-5*4!B*)!\$4)*@+ \$4-M/)5*)5-8!*B!\$4)*@+ \$4-!&47! %/\$E5&@E*4%57\$)&-5*4%&47!*BB\$)%!*B!\$4)*@+ \$4-9!'
47A='; N?8A6; CM@A?; 8Z!!	(\$C)?&8!: FFD9!
, =a?=X=CY!!	T\$E\$ + C\$)!: F""9!

%8@; H^7GG?8>L"
R4)*@+ \$4-!/*E\$7?)\$%M/)*E\$%%%\$%!

NO\$!B?@-\$>-!*\$!-0\$!\$4)*@+ \$4-!/*@E8!B*@@* _%!54!&EE*)7&4E\$I-*!)\$//*)-!)\$d?5)\$+\$4-%!NO\$!/*@E8!5%&%*!&3&5&C\$!*4!-0\$!
=*@@\$' \$!_\$_C%5-\$!0--/tee 9!* \$8%9*)' e7*E%eR4)*@+ \$4-L*@E8u: F": 9/7B!

&A'-; G=^]OG'! ; ::=>=%86; :H=824Tc1!34(@1()\$) -2()\$506. 813. 44F

: F!

. , " ! %4F, %&'

A4!7\$-\$)+5454'!/5*)5-8!54!\$4)*@+ \$4-%!&-!, -!. *%\$/0m%!-*@@\$' \$!-O\$!B*@@_54' !E)5-\$)5&!&)S!-&W\$4!54-*!
E*4%57\$)&-5*4!

- &!%&-5%&E-*8!E?))\$4-!)\$/*)-!B)* + !\$&EO!C*81%EO**@!
- E* + +5-+\$4-!-*!%?//*)-54' !-O\$!=*@@\$' \$M5-%!=&-O*@E!B&5-O!&47!3&@?%M-O\$!/&)-5E?&)!EO&)&E-\$)!
*B!-O\$!%EO**@-*'\$-O\$)!_5-O!5-%!?45d?S!+*7\$!*B!*/\$)&-5*4n!
- E* + +5-+\$4-!-*!+&W54' !&E*4-)5C?-5*4!-*!-O\$!B\$!*B!-O\$!=*@@\$' \$n!!
- &C54-8!-*!+\$-\$!-O\$!B\$!\$!&47!-*O\$)!EO&)' \$!%&%!')\$!\$7n!
- *?-E*+\$!*B!-O\$!54-\$)35\$_!/*E\$%%!_5-O!-O\$!; \$&7+&%-\$)!*)!05!7\$@' &-n!
- &735E\$!*4!)\$@3&4-!&E&7\$+5E!&47!C\$O&35*?)&@05%-*)8M54E@?754' !&48!)\$@3&4-!&%\$%+\$4-%!
&47!\$/*)-n!
- 7-&\$!*B!545-5&&/@E&-5*49!

!

. , " ! %&&'

J4!28?A?7!:!) ^:^:@7A?; 8'N; 6'%86; :H=8A!5%-*!C\$!E* + /@-\$7!C8!-O\$!54-\$4754' !/&)S4-e' ?&)75&4!&47!
)\$-?)4\$7!-*!-O\$!O\$' 5%-)&1%!PBB5E\$9!

!

X0\$4!/*E\$%%54' !-O\$!& //@E&-5*4!B*)+M-0\$!B*@@_54' !4\$\$7%-*!C\$!&--EO\$7!*)!-O\$!& //@E&-5*4!_5@C\$!
7\$\$+\$7!54E* + /@-\$!&47!_5@/*E\$7!4*!B?)-O\$)!!

- &IS: FF!& //@E&-5*4!B\$\$!n!
- &IE*/8!*B!-O\$!C*81%65)-O!=(\$)-B5E&-n!
-)\$%?@%*B!i \$&)!<!&47e*)!i \$&)!Q!HJL!JH!N\$%-!Z_O\$)!& //@E&C\$![
• & //@E&4-1!+ *%-!)\$E\$4-!%EO**@E&7\$+5E!&47!/&%-*)&@)\$/*)-n!Z_O\$)!& //@E&C\$![
• &48!& //@E&C\$!\$!&@/(&/\$)!*)!E*?)!-*)7\$)!n!
- &IE*/8!*B!-O\$!C*81%6&/ -5%+ &@=\$)-B5E&-n!
- &IE*/8!*B!&48!35%&I7*E? + \$4-&-5*4n!
- A4B*) + &-5*4!4!754' 4*\$7!75%&C54-875\$%[M%/\$E5B5E!\$&)454' !4\$\$7%M\$&)454' !75B5E?@5\$%!*)!
'5B-\$7e-&\$4-\$7n!
- &IE?))\$4-!L&%/*!-!&47e*)!-)&3\$@7*E? + \$4-%!&47!35%&I5B!-O\$!& //@E&-5*4!5%!B*)!&C*8!_0*!5%!4*-!
&4!J?%-)&@4!E5-5p\$4!*)!/\$)+&4\$4-!)\$@57\$4-9!!

!

NO\$!& //@E&-5*4!B*) + ! + ?%-!C\$!%5' 4\$7!C8!-O\$!/&)S4-e%!_5-O!_0* + !-O\$!E05@!)\$@57\$%!

!

X5-O!)\$%/\$E-!-*!& //@E&4-%!B*)!&!/&E\$!54!i \$&)!KM-0\$!=*@@\$' \$!_5@!

-)\$35\$_!&@& //@E&-5*4n!
- &))&4' !\$!&4!54-\$)35\$_!B*)!& //@E&4-%!& //)*>5+&-\$@!-_*!8\$&)!/*5*)!-*!E* + +\$4E\$+\$4-!8\$&)n!
• +&W\$!b54&@)*?47!*BB\$)%-*!%?EE\$%B?@& //@E&4-%!@!-5%/*%5C\$!%\$E*47!)*?47!*BB\$)%&)\$!
+&7\$M7\$/4754' !*4!%&E\$%&3&5&C\$!&B-\$)!-O\$!B5\$%!-)*?47!*BB\$)!/\$)5*7!\$>/5)\$%!
- &!/&E\$!*BB\$)\$7!&-!-O\$!=*@@\$' \$!+ ?%-!C\$!E*4B5) + \$7!C8!-O\$!7?S!7&-!_5-O!&EE* + /&4854' !
/&8+\$4-!*B!-O\$!=*@@\$' \$!\$5%-)&-5*4!B\$\$!9!!

!

4F\$5''+'42&E'' F&F, %'

A4!*)7\$)!-O&-!-O\$!EO**@+&8!)\$//*47!-*!8*?)!C*81%\$7?E&-5*4&@4\$\$7%5-!5%4\$E\$%%&)8!B*)!/&)S4-%!&47!
'?&)75&4!-*!75E@%\$!&@)\$@3&4-!&E&7\$+5EM + \$75E&@&47!C\$O&35*?)!05%-*)5\$%!-*!-O\$!EO**@!!NO5%!
&735E\$!_5@C\$!%?S!7!-*!&%\$%%!\$&EO!C*81%\$7?E&-5*4&@4\$\$7%9!J@54B*) + &-5*4!&47!)\$E*)7%!/) *357\$7!_5@
C\$!W\$/-!E*4B57\$4-5&@&47!*4@!&EE\$%%7!C8!=*@@\$' \$!%&BB!543*3\$7!54!/@4454' !&47!7\$E5%*4!+&W54' !
)\$@3&4-!-*!8*?)!C*81%EO**@4' 9!!J@(\$)%*4&@54B*) + &-5*4!E*@@\$E-\$7!_5@C\$!+&4&' \$7!54!&EE*)7&4E\$!
_5-O!-O\$!=*@@\$' \$1%!L)53&E8!L*@E8!

!

&AMC=8A'X=:N76='Q') 8A?\WM:<?8>'78C'/767GGH=8A'. ; :?@<'	
&<8; ^G?GZ"	, -!. *%%\$/01!=*@@\$' \$!%-)53\$%!-*!/) * 357\$!&!=-O*@@E!\$7?E&-5*4!C&%\$7!?/*4! 2*%/\$@3&@\$%!=&) \$ME*4%57\$)&-5*4!&47!) \$%/\$E-!B*) !C*-O!-O\$!5475357?&@&47! -O\$!E* + + ?45-8!&) \$!&-! O\$!E*)\$!*B!-O\$!=*@@\$' \$1! + 5%5*49!! NO\$!=*@@\$' \$!%-)*4' @!C\$@\$3\$%\$3\$)8!%-?7\$4-!O&%!-O\$!)5' O-!- *!&!%&B\$M %?//*)-53\$!&47!E&)54' !\$435) *4 + \$4-9!R3\$)8! + \$ + C\$)!*B!-O\$!=*@@\$' \$! E* + + ?45-8!O&%!&)5' O-!- *!B\$!\$@/) *-\$E-\$7M4?) -?) \$7!&47!3&@\$7!&47!&48!B*) + ! *B!C?@854' !*) !O&)&%+ \$4-!5! ?4&EE\$/-&C@\$9!! J%!&!=-O*@@E!%E0**@54!-O\$!-) &75-5*4! *B!# &) E\$@4!=O&+ /& 4&-M, -!. *%\$/01% %\$W%-*!) \$54B*) E\$!-O\$!3&@\$%!*B!E&) \$!&47!E*4%57\$)&-5*4!B*) !* -O\$) %M- *!C\$!) \$%/\$E-B?@*B!\$&EO!5475357?&@&47!- *!C\$!_5-4\$%!- *!-O\$%!=O)5%-5&4!3&@\$%!
47A='; N?8A6; CM@A?; 8Z"	.&4?&)8!: FFQ9'
, -a?-X=CZ"	(\$C)?&)8!: FFV9'
%8@; H^7GG?8>Z"	T\$B545-5*4%M%-)-&\$' 5\$%M54E57\$4-! + &4&' \$ + \$4-ME*4%\$d? \$4E\$%9! NO\$!B?@/*@E815%&3&5&C\$!*4!-O\$!=*@@\$' \$!_C%5-\$!O--/Yee____9]*\$8%*') e7*E%eJ4-56?@854' &47J4-5; &))&%+ \$4-L*@@E89/7B!

: <!

+2#) #! 2) E'

!

T?)54'!: F""!=*@@\$' \$!\$4)*@+\$4-%!)\$&EO\$7!VU<M*B!_05EO!<KO!_)\$!7&8!C*8%)\$/)\$%%4-54'!&!: 9"||
54E)\$&%\$!*4!: F"!F9!

!

NO\$!B54&4E5&%?//*)-!*B!-O\$, .=!(*?47&-5*4M54E@?754'!-O\$!A475' \$4*?%N)?%-MP@?16*8%!o45*4!&47!-O\$!
L\$!\$4-%!&47!()5\$47%!J%*E5&-5*4M_5-0!E*4-54'!C?)%)8MC\$4\$3*@\$4E\$M%EO*%)05/%!&47!E&/5-&
')&4-%!\$4&C\$7!-O\$!=*@@\$' \$!-!/) *7?E\$!&!\$E))\$4-!%) /@?%!&47!+&54-&54!54E)\$&%54' !%?//*)-!B*)!5-%!
%?7\$4-%!&47!%-&BB!54!-O\$!#&)5%-!-) &75-5*49!

!

NO\$!=*@@\$' \$!E*4-54? \$7!-!?)&7\$!B&E5\$!B*)!%?-7\$4-%!&47!%-&BB!*4!&!/(&44\$7!&47!54-\$)4&@8!B?47\$7!
C&%\$!R>/475-?)\$!E*4-54? \$7!-!B*E?%!*4!\$40&4E54'!&47!+&54-&5454'!-\$&EO54'MC*&)754' M&47!E*S
E?%)5E?%)M%-&BB!B&E5\$!M54B*) +&-5*4!-\$EO4*@' 8!&47!C&)8!)\$%*?)E\$!%-*!\$4%?)\$!-O\$!C\$%-!/*%\$C\$!
\$454' !\$435)*4+\$4-B*)!C*&)7\$)!&47!7&8!C*8%!!

!

#&]*)&E&/5-&@>/\$475-?)\$!54E@?7\$7Y!

- O/')&7\$M54E@?754'!&5)!E*475-5*454' M*B!i \$&)!"F!C*&)754'!&EE*++*7&-5*4!!
- &775-5*4&@i \$&)!"!C*&)754'!&EE*++*7&-5*4!-!+\$-\$-54E)\$&%54'!7\$+&47!!!
-)\$/&)54'!E&%)* * + %B*)!54E*+54'!-\$EO4*@' 8!
- &5)!E*475-5*454'!*B!i \$&)!KMU!&47!V!&47!"F!E&%)* * + %!
- %-&BB!-\$&EO54'!&EE*++*7&-5*4!\$40&4E\$+\$4-!
-)\$@*E&-5*4!B!-O\$!4\$!E)5EW\$!-4\$-%!&?47)8!&47!; \$&8!(5-4\$%!= \$4-) \$!54!/)\$/&)-&5*4!B*)!!
+ &*)!E*4%-?)E-5*4!54!: F": !!

NO\$%!\$_)\$!W\$8!E&/5-&@_*W%!&7\$)-&W\$4!7?)54'!: F""9!

!

P/\$)&-54'!E*%-%!\$_)\$!+\$-B)*+!)\$E?))\$4-!54E*+\$!54E@?754'!)\$E?))\$4-!\$/)!E&/5-&!)&4-%!B)*+!, -&-\$!
&47!(\$7\$)&2*3\$)4+\$4-%!&%!\$_@&%! *3\$)4+\$4-!)&4-%!&%\$!-!7\$3\$@*/+\$4-!B!\$40&4E\$7!
-\$EO4*@' 8!54B)&?)?E-?)\$!-!+\$\$-!-O\$!\$7?E&-5*4&4&47!&7+545%-&-53\$!4\$!\$7%!*B!-O\$!=*@@\$' \$9!
N\$EO4*@' 8!54B)&?)?E-?)\$!>/475-?)\$!?47\$)/54%!-O\$!=*@@\$' \$!@/-*!/-*)&+!L/D/G(\$+";"N&W+*N+\$6![
-0&-!4*__!54E@?7\$!&@E&%\$!\$>E/-!\$&!)!&47!5%&4!54-\$')&@/&)!-!B!-O\$!=*@@\$' \$1!E*4-54?&@8!
\$40&4E\$7!\$&)454'!&47!-\$&EO54' !\$435)*4+\$4-9!

!

=*%-%!B!E?))5E?@+ME*SE?))5E?@)M%&@)5\$%&47!)\$@-\$7MC*&)754' M/)*\$/)-8M54B*) +&-5*4!-\$EO4*@' 8M
')*?47%!&?47)8M54B) +&)8!&47!7\$/)\$E5&-5*4!\$_)\$!+\$-!_5-054!\$>/S-E-&-5*49!I*4'S-\$)+!@*&4!
)\$&8+\$4-%!\$_)\$!+\$-B)*+!54-\$)4&@)%)?)E\$%!

!

NO\$!E*4-54? \$7!B*E?%!*4!)\$E\$53&C\$%!54!&!75BB5E?@!' \$4\$)&@\$E*4*+5E!\$435)*4+\$4-!\$4&C\$7!-O\$!=*@@\$' \$!
-*!+\$-\$-5-%!)\$E?))\$4-!*-?' *54' %B)*+!B\$!\$M%-?7\$4-!EO&)' \$M\$B&E5\$-8!05)\$!&47!)&4-%!

!

) MC?A=C'37:78@='&]=A'7G'7A'TL'4=@=HW=6'JKLL'

O\$E\$3&C\$%!
P-0\$)!=?))\$4-!
J%\$-%!!

O\$-&54\$7!R&)454' %!

54E@!J%\$-!

O\$3&?&v*4!

N\$)+!!5&C5&v\$%!

54E@?754' !T\$B\$))\$7!

R+/*8\$\$!6\$4\$w-%!

6?5@?54' %M2)*?47%
&47!Rd?5/+\$4-!

=?))\$4-!!5&C5&v\$%!

" ^=67A?8>'28@; H-'78C'%[^=8G=G'\5=76%8C=C'TL'4=@=HW=6'JKLL'

N\$&E054' M(\$&)454' M!!
=*SE?))5E?&!)h! 6*&)754' ! J7+545%-)&v*4M
,/*)-! L)*/\$)-8M2)*?47%
T\$/)\$E5&v*4!

, &&)\$%&47!

0\$&-\$7!

(\$\$%&47!, -?7\$4-!
=0&)' \$%!

(*?47&v*4!e!Lh(!

=&/5-&@L?C&E!

(?4754' !! O\$E?))\$4-!L?C&E!

(?4754' !

: Q!